

**PROGRAMA
RS20**



**TdR
ASISTENCIA TÉCNICA
PARA LA GESTIÓN DE
RECURSOS EN
ORGANIZACIONES DE
BASE COMUNITARIA
(OBC)**

REALIZADO POR:



FINANCIADO POR:



**OPEN SOCIETY
FOUNDATIONS**

INTRODUCCIÓN

En el marco del programa “RS20” dinamizado por la Corporación Red Somos para asistir técnicamente a Organizaciones de Base Comunitaria del país cuyo objetivo es fortalecer en capacidades técnicas, administrativas, programáticas y financieras en perspectiva de sostenibilidad presenta los términos de referencia para ser parte de un proceso formativo y práctico de gestión de recursos y movilización de los mismos.

La presente invitación se hace según los lineamientos de la Corporación Red Somos de asignar los procesos de asistencia técnica mediante convocatoria, para tal fin las organizaciones interesadas deberán aplicar al proceso de selección, del cual 20 (OBC) participarán del proceso directamente orientado a mejorar las capacidades de gestión de recursos alrededor de las OBC.

Esta asistencia técnica se desarrolla gracias a la financiación de **Open Society Foundations** en el marco del proyecto *Fortalecimiento de respuesta nacional en VIH en Colombia para su sostenibilidad, con énfasis en grupos clave de mayor vulnerabilidad en ocho ciudades de Colombia*, respondiendo al objetivo *Asegurar la sostenibilidad de los servicios comunitarios adscritos a la ACOBCS a través de su reconocimiento como prestadores primarios en Salud Sexual y Reproductiva dentro del SGSSS y posibilitando la contratación social.*

CRONOGRAMA

Apertura de la convocatoria	20 de Agosto
Tiempo de aclaraciones y respuestas	21 de Agosto al 24 de Agosto
Cierre de la convocatoria	28 de Agosto
Información de las OBC seleccionadas	30 de Agosto
Ejecución de la asistencia técnica	2 de Septiembre al 25 de Septiembre
Contacto	redsomos@redsomos.org

ANTECEDENTES

Los últimos 7 años, las organizaciones de base comunitaria OBC conceptualizados como Servicios Comunitarios de Tipo A (SCA) en el marco de la novena ronda del proyecto VIH del Fondo Mundial de Lucha contra el Sida, la Tuberculosis y la Malaria, han tenido un interesante crecimiento y fortalecimiento de sus capacidades, comunitarias, organizacionales e institucionales, este proceso ha sido posible gracias a la contribución de este proyecto desde donde se apostó en estas organizaciones como actores fundamentales en la respuesta del país frente a la epidemia del VIH - SIDA, durante este proceso se vincularon, fortalecieron y acompañaron 174 organizaciones de base comunitaria (OBC), en 20 departamentos del país, de los cuales 104 recibieron asistencia técnica y 159 recibieron fortalecimiento locativo, de infraestructura y mobiliario.

Si bien el proyecto significó importantes avances y experiencias en validar acciones y estrategias de prevención, testeo y participación desde la comunidad, estas se dieron en paralelo al funcionamiento del sistema de salud, lo cual ha dificultado su vinculación al mismo y el reconocimiento de las OBC como prestadores primarios de la comunidad bajo la contratación social. Lo anterior ha exigido por parte de la sociedad civil y en particular los servicios comunitarios, establecer un diálogo político y técnico con el Ministerio de Salud, con relación al reconocimiento normativo de estos como Prestadores comunitarios para la atención primaria en salud (actores clave dentro del modelo, no como agentes externos que coadyuvan), la operatividad en relación con el registro o habilitación de estos servicios, el establecimiento de indicadores en salud desde la comunidad, en el marco de la cascada de atención para VIH, la definición y estructuración de paquetes de servicios, las tarifas y costos a ofrecer por los servicios prestados por parte de los SCA.¹

Esto implicó en el año 2016 como parte de las acciones de sostenibilidad puestas en marcha por el proyecto la realización del encuentro nacional de organizaciones de base comunitaria que trabajan en salud sexual y reproductiva, del cual derivó la creación de “La Asociación Colombiana de Organizaciones de Base Comunitaria”, el cual es un espacio que busca articular a las organizaciones comunitarias que trabajan en la respuesta al VIH-SIDA para incidir políticamente en la búsqueda de acciones, articulaciones y respuestas que garanticen la sostenibilidad de estos espacios como actores claves en el sistema de salud.

Este proceso inicial identificó la necesidad para el corto plazo de la conformación formal de las OBC como una agremiación lo que favorecería avanzar rápidamente en la visibilización y reconocimiento de los servicios dentro del sistema y a nivel intersectorial con miras a garantizar la sostenibilidad de las OBC las cuales actualmente en un gran porcentaje depende del Fondo Mundial en el marco del proyecto que ejecuta en Colombia, sin embargo, la salida gradual de este donante del país, pone en evidencia los retos actuales que enfrentan las OBC, las cuales en su mayoría no cuentan con un plan de captación de fondos y grandes dificultades para la contratación.

En cifras, según lo expuesto por el análisis situacional ya mencionado, las OBC presentan dificultades para acceder a recursos públicos y de fondos internacionales. Son los privados, bajo esquemas de responsabilidad social empresarial las que ocasionalmente financian acciones de las OBC tal como se observa en la siguiente tabla:

Tabla 52. Sumatoria de contratos celebrados en el último año (2016) con cada contratante, nivel país

Suman contratos	0 pesos	Hasta 10 millones	Entre 10 y 50 millones	Entre 50 y 100 millones	Entre 100 y 500 millones	Entre 500 y 1000 millones	≥ 1.000 millones
Entidades Estatales	73%	6%	8%	2%	4%	3%	3%
Fondos Internacionales	78%	6%	4%	3%	8%	1%	0%
Otros proyectos	76%	17%	4%	3%	0%	0%	0%
Aseguradoras	98%	0%	1%	0%	0%	1%	0%
Prestadoras	94%	4%	0%	0%	1%	0%	0%

Relación frente a cuánto sumaron los contratos en el último año (2016) en pesos.

No obstante, la Asociación Colombiana de Organizaciones de Base Comunitaria ha puesto su mirada en la comercialización de los servicios identificando también posibilidades de financiación de las acciones comunitarias como vigilancia social, control social, defensa de derechos humanos, entre otros, desde otras fuentes de recursos. E incluso modelos de sostenibilidad programática donde los equipos de voluntarios asumen un papel fundamental y que hasta el momento no se ha potencializado.

Tabla 15. Relación de personas voluntarias del servicio comunitario

Voluntarios	Nacional	Zona Centro	Z. Suroccidente	Z. Cafetera	Zona Caribe	Zona Oriente
Ningún voluntario	7%	14%	13%	0%	4%	0%
1 a 5 voluntarios	29%	14%	60%	11%	29%	57%
6 a 10 voluntarios	34%	33%	20%	37%	43%	29%
11 a 15 voluntarios	13%	24%	7%	21%	7%	0%
16 a 20 voluntarios	8%	14%	0%	11%	7%	0%
>20 voluntarios	9%	0%	0%	21%	11%	14%
> 25 voluntarios	7%	0%	0%	17%	8%	25%
Total	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Finalmente es necesario avanzar en la diversificación de gestión de recursos que le permitan a las OBC permanecer en sus acciones y acrecentar su impacto.

OBJETIVOS

La presente AT de gestión de recursos tiene como objetivo generar herramientas prácticas en el equipo de movilización de recursos de las OBC para una mejor inserción en la cooperación Internacional, la contratación pública y los programas de donaciones/voluntariados.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

1. Identificar barreras para la gestión de recursos en 20 OBC del país.
2. Fortalecer elementos básicos de la gestión de recursos de las OBC en Colombia.
3. Entrenar a las 20 OBC seleccionadas en la gestión de recursos y los mejores buscadores para consecución de proyectos.
4. Construir con cada OBC seleccionada un programa de donaciones y/o de voluntariado.



MÓDULOS

- 1) Cooperación Internacional
 - Hoja Ruta de Cooperación Internacional en Colombia y modalidades de Cooperación en Colombia
 - Principales elementos para la búsqueda de recursos internacionales énfasis en SSR.
 - Buscadores de subvenciones y/o donaciones internacionales.

- Carta de presentación en inglés y español por cada OBC.
- 2) Contratación pública
 - Búsqueda de proyectos públicos.
 - Buscadores de proyectos de recursos públicos: Secop I - Secop II.
 - Gestión de la información para la veeduría y el control social.
 - 3) Cómo hacer un programa de donaciones individuales en mi OBC y/o cómo hacer de un programa de voluntariado para sostenibilidad de algunas acciones programáticas.
 - 4) Sesión final de mapeo de recursos y proyección de venta de servicios.

CRITERIOS DE SELECCIÓN Y REQUERIMIENTOS

- A. Las OBC interesadas en el proceso deben enviar una carta de interés (puede ser un mail) indicando los motivos por los cuales consideran importante recibir esta asistencia técnica y además describir los servicios de la organización, el impacto, el alcance poblacional y los datos importantes de contratación (proyectos importantes, donantes, entre otros.). Enviar al correo redsomos@redsomos.org en las fechas descritas en el cronograma.
- B. La presente selección tendrá priorización de organizaciones que participen activamente en la Asociación Colombiana de Organizaciones de Base Comunitaria en Salud - ACOBCS.
- C. Tener en cuenta que una persona debe estar encargada de recibir la presente asistencia técnica con el compromiso de trasladar su conocimiento a la organización y si es posible a las poblaciones beneficiarias.
La persona encargada para recibir la AT deberá tener la totalidad de información contractual de la organización (proyectos pasados y vigentes) y una comprensión general de las acciones desarrolladas por la OBC.
- D. La OBC deberá disponer de acceso a internet para llevar a cabo toda la asistencia técnica.
- E. Los productos derivados de la AT son de construcción colaborativa entre el consultor y la OBC por tanto se requiere la participación en la totalidad de las sesiones de trabajo.